



**Meldal**  
**kommune**

# Handlingsprogram Økonomiplan 2017 - 2020

Måldel vedtatt i Kommunestyret 15.09.16



*Sammen skaper vi trivsel og aktive lokalsamfunn*

## **Innhold**

Rådmannens innledning.....	3
Samfunn, næring.....	4
Samfunn, bo og leve.....	6
Kommunale tjenester.....	8
Organisasjon og personal, Best i lag.....	15
Økonomi.....	18
Økonomiplan 2017 - 2020.....	19

## **Rådmannens innledning**

Utarbeides senere

## Samfunn, næring

Det skal oppleves attraktivt å etablere og drive næringsvirksomhet i Meldal		
Vi skal (strategi) - ha et godt samarbeid mellom næringsaktører og offentlige myndigheter ved å:	Handling / hvordan	År
legge til rette for dialog med næringsaktører, næringsforening, næringshage og andre nærings- /fagsammenslutninger	Årlig kontaktmøte med Orkladal Næringsforening (ONF), samt mer løpende kontakt i relevant plan- og utviklingsarbeid. Det bør samarbeides om to frokostmøter e.l. (vår og høst) på aktuelle tema.	Løpende
	Næringshagen skal forsterkes som «førstelinje» og ressurs for både nyetablerere og etablerte virksomheter.	2017
	Etablering av team næring under ledelse av rådmannen, med egen handlingsplan	2017 –
	Omdømmeprojektet: måloppnåelse og iverksettelse av tiltak	2017
	Bruke regional strategisk næringsplan som verktøy for næringsutvikling i Meldal.	Løpende
	Landbruk: kontaktutvalg for jordbruk og kontaktutvalg for skogbruk	Løpende
	Videreføre dialogmøtene fra «Best på melk» med bondelag, produsentlag i Meldal og Orkdal	Løpende
Nettverkssamlinger i Orkla skogforum/LENSA	Løpende	
Arrangere inspirasjons- og fagsamlinger	Løpende	
Rom for næring løftes fram	2017	
arbeide systematisk for å gi alle barn og unge gode entreprenørholdninger	Vedtatt progresjonsplan for entreprenørskap er innarbeidet på alle trinn i grunnskolen.	Løpende
arbeide for å sikre tilgang på fagutdannet arbeidskraft og god tilknytning til kompetanse- og forskningsmiljøene	Dialog om behov med næringsaktører, videregående skole og utdanningsinstitusjon	Løpende
	Sørge for lærlingeplasser i kommunen	Løpende
	Utvikle strategi for deltakelse på relevante arenaer (messer, konferanser osv), også sammen med lokalt næringsliv.	2017 –
	Måloppnåelse i omdømmeprojektet – og iverksettelse av tiltak	2017
	Regional strategisk næringsplan som verktøy for næringsutvikling i Meldal.	Løpende
Samarbeid med NAV i forhold til rekruttering, og i forhold til kurs/opplæring som er spisset inn i mot kommunale behov og tjenester	Løpende	

Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
arbeide for en god nok infrastruktur, -med særlig fokus på samferdsel og framtidsrettet, elektronisk kommunikasjon	Bredbåndsutbygging – telefoni i samarbeid med fylkeskommune og operatør Bruke regional strategisk næringsplan som verktøy, også for påvirkningsarbeid Tilrettelegge næringsarealer Gå i dialog med regionale og statlige myndigheter for å forbedre standard på veier, mobilnett, bredbånd m.m.	2017  Løpende  Løpende Løpende
legge til rette for å videreutvikle landbruket og landbruksbasert næringsutvikling	Regional strategisk næringsplan: Arbeide for å etablere matnettverk, i samarbeid med næringshagen Vurdere behov for nettverk innen natur-/kulturbasert opplevelsesnæring Arbeide for mer beitebruk i utmarka	2017  2017  Løpende
videreutvikle de etablerte «næringsklyngene»: Tre-miljøet på Storås, handel- og industristedet Løkken Verk og landbrukstjenestene i Meldal sentrum	Næringshagen – tresatsing på Storås Omdømmeprojektet og «Rom for næring», sammen med ONF og «klyngene»	2017 -
arbeide for å opprettholde redusert arbeidsgiveravgift og nåværende nivå på virkemiddelapparatet, også inn i en eventuell ny kommune	Påvirkningsarbeid sammen med ONF Iverksette tiltak i omdømmeprojektet og «Rom for næring»	Løpende 2017
profilere ledige næringslokaler og næringsarealer overfor potensielle etablerermiljøer	Iverksette tiltak i omdømmeprojektet og «Rom for næring»	2017
utnytte potensialet som ligger i kulturbasert næring og reiseliv, med basis i gruve- og industrihistorien, kulturminner, lakseturisme og bygdenæring	Utvikle samarbeid, pilegrimsleia Utføre tiltak i tråd prioriteringsplanen for bygninger og konstruksjonene etter gruvedrifta Arbeide i tråd med avtale mellom MiST og Meldal kommune (museum og historisk arbeid) Utarbeide interkommunal kulturminneplan sammen med Orkdal og Skaun kommuner Restaurere oppgangssaga på Meldal bygdemuseum	Løpende  2017 og løpende  2017  2017-18
legge til rette for flere attraktive fritidsboliger og utvikle servicenæringer knyttet til fritidsmarkedet	Rullere kommuneplanens arealdel, og aktuelle reguleringsplaner. Samarbeid med grunneiere.	Løpende
ta hensyn til reindrifts- og øvrige utmarksinteresser i utvikling av fritidsbebyggelsen	Følges opp i arbeidet med arealdelen av kommuneplanen, og aktuelle reguleringsplaner.	Løpende



## Samfunn, bo og leve

Det skal oppleves attraktivt og trygt å bo og leve i hele Meldal		
Vi skal (strategi) - utvikle lokalsamfunnenes og tettstedenes særpreget og fortrinn i samarbeid med inn- byggere, næringsliv og frivilligheten ved å:	Handling / hvordan	År
bidra til å gjøre det enkelt å ta valg som er gode for miljøet	Jobbe for at Meldal kommune blir sertifisert som Miljøfyrtårn Grønt flagg ved barnehager og skole Legge til rette for gode, klimanøytrale energibærere i meldalssamfunnet, for eksempel bruk av bioenergi Rullere klima- og energiplanen	llp av perioden llp av perioden Løpende 2017
bidra til markedsføring og framsnakking av Meldals kvaliteter og attraksjoner	Måloppnåelse i omdømmeprojektet Målbevisst arbeid i Team Næring Medvirkning: næringsliv, grendalag, innbyggere Stimulere til stedsutvikling i samarbeid med grendalagene Tilby barnehageplass til alle barn når de fyller ett år	2017 - Løpende Løpende Løpende 2017 og løpende
legge til rette for attraktive boligtomter og varierte boformer i tettstedene	Videreføring av boligtomtprosjektet Salg og sanering av kommunale bygg i tråd med vedtatt plan Oppgradering/ombygging av kommunale leiligheter Fokus på reell livsløpsstandard i boliger i Meldal Utvikle boligkontorets rolle som kunnskapsbase for behov for boliger til vanskeligstilte	Løpende Løpende Løpende Løpende Løpende
arbeide for en sikker og god nok standard på veier, samt flere gang- og sykkelveger	Avslutte rullering trafiksikkerhetsplanen Søke på tilskuddsordninger for flere gang- / sykkelveger og bedre trafiksikkerhet, og gjennomføre tiltak Rullere hovedplan kommunale veier og gateløp	2017 Løpende 2017
bidra til utvikling av et bedre kollektivt transporttilbud	Sette dagsorden sammen med regionrådet, næringsforening og andre aktører Utvikle samarbeid med AtB og andre relevante aktører om et godt nok rutetilbud internt og eksternt	Løpende Løpende
legge til rette for et mangfoldig kultur- og fritidstilbud i samarbeid med frivilligheten	Utvikle Vinterlarm i Meldal Etablere lokal frivillighetspolitikk sammen med lag og foreninger Vurdere idrettsbyggets form og innhold Utarbeide samarbeidsavtale med Meldal frivilligsentral	Løpende 2017 og løpende 2017 2017

Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
motivere og legge til rette for fysisk aktivitet i hverdagen uansett alder, gjennom å ta vare på og utvikle turmulighetene i nærmiljøene og i utfartsområdene	Videreutvikle kartprogrammene med flere temakart (bl.a. mer oppdaterte løypekart) Sørge for god behandling av privat forslag til rekreasjonskjøring i utmark (snøscooterløyper) Legge til rette for merking av turløyper i regi av lag og foreninger. Utvikle folkehelsegruppen som tverrfaglig kommunal kunnskapsbase.	Løpende  I løp av perioden Løpende  Løpende
utvikle et inkluderende lokalsamfunn ved å integrere nye innbyggere, og ivareta og ta i bruk de ressursene de representerer	Legge til rette for nye praksisplasser i meldalssamfunnet, samt ha god oppfølging rundt disse Utvikle biblioteket som viktig arena	Løpende  Løpende
jobbe for å hindre frafall i skole/utdanning og i arbeidsliv	Videreutvikle samhandlingen mellom Fylkeskommunen og NAV gjennom inngått samarbeidsavtale på fylkesnivå. God samhandling og dialog mellom arbeidsgiver og NAV for at flest mulig skal komme i arbeid/beholde arbeid	Løpende  Løpende
ivareta trygghet og sikkerhet gjennom systematisk arbeid med samfunnssikkerhet og beredskap	Sørge for oppdaterte beredskapsplaner, og risiko- og sårbarhetsanalyser	Løpende



## Kommunale tjenester

Fokusområde brukere / innbyggere

Meldal skal ha det beste oppvekstmiljø der barn og unge opplever mestring og utvikling som et fundament for voksenlivet.		
Vi skal (strategi) - etablere gode samarbeidsmodeller og helhetlig innsats fra alle faggrupper som arbeider med barn og unge ved å:	Handling / hvordan	År
støtte de voksne i foreldrerollen gjennom tett samarbeid og veiledning	Utnytte arenaer for samarbeid og veiledning	Årlig
utvikle og styrke barn og unges sosiale kompetanse	En felles pedagogisk grunnmodell for læringsmiljø hvor sosiale ferdigheter stimuleres i hverdagen, og basisferdigheter vektlegges i hele barnehageløpet	2017
	Utvikle og gjennomføre sosial læreplan i skolen	2017
	Videreutvikle skolens plan for elevenes læringsmiljø	2017
	Gi barn og unge allsidige erfaringer på sine fritidsarenaer	Årlig
	PPT tilfører kunnskap om utvikling av barn og unges sosiale kompetanse til barnehage og skole	Årlig
skape mestringsarenaer for alle, både i barnehage, grunnskole, videregående skole og på fritida	En opplæringsplan som synliggjør barnehageansattes behov for videreutvikling av kompetanse	2017
	Engasjerte voksne som ser enkeltbarnet, og gir det utfordringer i tråd med utviklingsbehov	Årlig
	Jobbe med språk og språkutvikling i barnehagen	Årlig
	Tilpassa, praktisk og variert undervisning i skolen	Årlig
	Vektlegge grunnleggende ferdigheter hos elevene	Årlig
	Sikre de nye kompetansekravene i fag. Allsidige aktiviteter og arrangement for barn og unge på fritid	Årlig Årlig
	PPT tilfører kunnskap om tilrettelegging for barn og unges læring til skole og barnehage	Årlig
	Fokus på tidlig innsats i skolen slik at elevene får god støtte i småtrinnet til å mestre grunnleggende ferdigheter i lesing, skriving og matematikk	Årlig



Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
satse på helsefremmende og fysisk aktivitet for barn, unge og deres familier	Flere timer til svømmeopplæring på 1.-4.	Årlig
	Bruke uteområde og nærmiljø for allsidig fysisk aktivitet	Årlig
	Innarbeide gode og sunne matvaner. Bidra til god psykisk helse hos barn og unge	Årlig
	Gjennom «Plan for idrett og fysisk aktivitet» sikre anlegg som gir gode forutsetninger for aktivitet	2017
Videreutvikle Frilsjøen som rekreasjonsområde i samarbeid med Ungdomsrådet og private aktører		2017
skape ei mangfoldig fritid med trivsel og likeverd	Gi alle barn like muligheter til å delta i fritidsaktiviteter uavhengig av foreldrenes sosiale og økonomiske status	Årlig
ha fokus på tidlig og samordna innsats	Utvikle organisasjonen for å møte dagens og framtidens utfordringer	Årlig
	Bygge spesialpedagogisk kompetanse i alle enheter	Årlig
	Utrede løsninger for SLT-modellen og et felles politiråd	2017
	Tverrfaglig samarbeid gjennom «Trygge barn»	Årlig
skape opplevelser hos barn og unge som gjør dem til ambassadører for kommunen	Videreutvikle de mange, positive arrangement som er etablert i lokalmiljøene rundt i kommunen gjennom f.eks. Vinterlarm, Skolefri og MOT	Årlig
	Samarbeide tett med næringsliv, lag og foreninger i lokalmiljøene i kommunen	Årlig
gjennom et aktivt ungdomsråd inspirere og motivere barn og unge til aktivt å medvirke i demokrati og samfunnsdebatt	Legge til rette for barns og elevers medvirkning og demokratiforståelse Utarbeide en plan for ungdomsmedvirkning	Årlig 2017
jobbe med rus- og kriminalitetsforebygging overfor barn og unge	Opprettholde etablerte, forebyggende elev- og foreldreprogrammer	Årlig
	Videreføring av Skolefri i Meldal.	Årlig
	Videreutvikle MOT-programmet	Årlig

Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
sørge for god integrering av nye innbyggere	Utvikle en god språkopplæring for flyktninger og fremmedspråklige Etablere egen voksenopplæring Markedsføre fritidstilbud i kommunen overfor nye innbyggere	Årlig  2017 Årlig



## Kommunale tjenester

Fokusområde brukere / innbyggere

Meldal kommune skal ha helse- og velferdstjenester som stimulerer til sunne levevaner, tilhørighet, trygghet, mestring og deltakelse.		
Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
<p>utvikle et godt tverrfaglig samarbeid og samspill med brukere og frivillig sektor ved å:</p> <p>jobbe kunnskapsbasert, utvikle tverrfaglig kompetanse om helsetilstand, og om hvilke virkemidler og tiltak som har effekt</p>	<p>Økt kompetanse gjennom deltakelse i regionale prosjekter, der også forskningsmiljøet er en samarbeidspartner. Være oppdatert på kunnskapsbasert forskning innen helsefaget. Formalisere tverrfaglige samarbeidsavtaler. Dele kunnskap på tvers og drive informasjonsarbeid. Revidere sektorens egen opplæringsplan. Gjennomføre tiltak for å utvikle, rekruttere og beholde riktig og nødvendig kompetanse. Rullere oversiktsdokument folkehelse</p>	<p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>2017</p> <p>Løpende</p> <p>2017</p>
<p>prioritere helsefremmende og forebyggende arbeid med fokus på mestring og ansvarliggjøring av egen helse</p>	<p>Styrke og utvikle lavterskeltilbudet opp i mot enkeltindivid og gruppe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Friskliv</li> <li>- Rus</li> <li>- Rehabilitering/Hverdagsrehabilitering</li> </ul> <p>Følge opp tiltak i rus- politisk handlingsplan. Integrere folkehelse i alle sektorer Jobbe tverrfaglig og utadrettet mot og sammen med innbyggere/ frivillig sektor. Brukermedvirkning – sikre involvering av brukere/pårørende med fokus på mestring og ansvar for egen helse.</p>	<p>Løpende</p> <p>2017</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p>
<p>gi riktige tjenester på riktig nivå til riktig tid.</p>	<p>Nærhet til helsetjenester som er likeverdige og koordinerte. Utrede «tildelingskontor». Revidere tildelingskriterier for tjenester. Gi tjenester på lavest mulig effektive omsorgsnivå. Godt samarbeid med IT-avd for å sikre trygg og god digital kommunikasjon. Sikre nødvendig kompetanse på riktig nivå. Gjennom boligsosial handlingsplan kartlegge /synliggjøre behov for kommunale boliger Sikre gode samarbeidsrutiner internt i sektoren og med 2.linjetjenesten, for å</p>	<p>Løpende</p> <p>2017</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p> <p>Løpende</p>

	sikre et helhetlig pasientforløp	2017
	Utvikling av e-meldinger internt/eksternt	2017
	Opprette ø-hjelpstilbud psykisk syke i egen kommune/samarbeid innen SiO	2017
	Opprette ny fastlegehjemmel med kommunal deltidstilling, for å oppfylle fastlegeforskriften (reducere ventelister og innfri responstiden på henvendelser) og øke tilsynslegeressursen ved Helsetunet	2017
	Opprette stilling for fysioterapeut i turnus	2017
	Opprette nytt driftstilskudd for privat fysioterapeut	2017
	Øke stillingsressursen innen psykisk helsearbeid	2018

Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
legge til rette for at folk med sykdom og funksjonstap kan oppleve god livskvalitet	Brukermedvirkning gjennom å: - styrke bruker- og pårørendemedvirkning - sørge for involvering av Eldreråd og Rådet for mennesker med nedsatt funksjonsevne i saker som angår disse.	Løpende
	Legge til rette for bruk av velferdsteknologi.	Løpende
	Utvikle det tverrfaglige/tverrsektorielle samarbeidet.	Løpende
	Synliggjøre Koordinerende enhets rolle.	Løpende
bidra til å etablere felles sosiale møteplasser på tvers av aldersgrupper	Utvikle det etablerte samarbeidet med barnehager og skoler vedrørende besøk på sykehjem og omsorgsboliger, samarbeid om sosiale aktiviteter og utplassering av elever gjennom valgfag på ungdomsskole og videregående skole.	2017
	Utvikle samarbeidet med kulturseksjonen med fokus på integrering av flyktningbarn og sosiale aktiviteter for eldre på sykehjem og i omsorgsboliger.	2017
	Utvikle samarbeidet med Frivilligsentralen/frivillig lag og organisasjoner, NAV og andre sektorer med fokus på god integrering av nye innbyggere/flyktninger.	Løpende
	Utrede muligheter for å bli et «Livsgledesykehjem».	2017
	Prosjekt «Nærmiljø og lokalsamfunn som skaper folkehelse»	2017

<p>legge til rette for bruk av velferdsteknologi, slik at den enkelte kan føle egenmestring og trygghet</p>	<p>Kompetanseheving/videreutdanning Bruker og pårørendemedvirkning for å avklare behov for tilrettelegging. Implementere velferdsteknologi i samarbeid med interne og eksterne aktører. Legge til rette for innovasjon gjennom å skape innovasjonskultur og bygge gode team med kompetanse på velferdsteknologi</p>	<p>2017 Løpende  Løpende  Løpende</p>
<p>bruke kultur og idrett målretta for å bidra til samskaping og dialog</p>	<p>I et folkehelseperspektiv er folkehelsekoordinatoren og folkehelsegruppa pådriverne for å skape et godt samarbeid om tilrettelegging av helsefremmende tiltak for innbyggerne, på tvers av kommunale sektorer og frivilligheten. Prosjekt «Nærmiljø og lokalsamfunn som skaper folkehelse» Prosjektsamarbeid / Tilskuddsportalen</p>	<p>Løpende   2017  Løpende</p>
<p>Et nytt/rehabiliterert sykehjem i planperioden</p>	<p>Videreføre arbeidet i henhold til prosessplan og politiske vedtak</p>	<p>2017-2020</p>



## Kommunale tjenester

Meldal kommune skal levere effektive tekniske tjenester og framtidsrettet infrastruktur		
Vi skal (strategi) - utvikle gode tjenester i samspill med våre omgivelser og interne brukere ved å:	Handling/hvordan	År
velge klima- og energivennlige løsninger	Vurdere bruk av bioenergi i større bygg ENØK-tiltak ved vedlikehold av bygninger	Løpende
ivareta jordvernet, biologisk mangfold og verdifulle kulturlandskap	Gjennomføre tiltak i vannområde Orkla Gjennomføre tiltak i kulturlandskapet (sikt, uønska arter, informasjonstiltak, ferdsel, o.l.) Gjennomføre tiltak for å ta vare på utvalgte naturtyper og prioriterte arter Kvalitetssikre registrering av biologisk mangfold Gjennomføre tiltak i verneområdene i tråd med forvaltningsplan Rullere kommuneplanens arealdel	2017-19 Løpende  Løpende  2017  Løpende 2017
ha oppdatert og lett tilgjengelig informasjon for alle	Videreutvikle karttjenesten med flere temakart og gjennomføre kartlegging i samarbeid med kartverket	Løpende
fokusere på en effektiv og utviklingsorientert forvaltning	Ta i bruk nye digitale søknads- og kommunikasjonsmoduler Gjennomføre brukerundersøkelser	Løpende  2017-20
sørge for god kvalitet og standard på kommunal bygningsmasse	Gjennomføre tiltak i plan for sanering og salg av bygninger Vedlikeholds- og investeringsplan for kommunale bygninger Utnytte eventuelle finansieringsordninger for rehabilitering av boliger Ombygging av Helsetunet	Løpende  Løpende  Løpende  2017-20
sørge for god kvalitet, sikkerhet og tilstrekkelig kapasitet på vannforsyning, avløpsanlegg, brann- og redningstjeneste, og annen infrastruktur	Gjennomføre vedlikeholds- og investeringstiltak på vei, vann og avløp i tråd med vedtatte fagplaner Gjennomføre opplæring, vedlikeholds- og investeringstiltak i brann- og redningstjenesten	2017-20



## Organisasjon og personal, Best i lag

MÅL: Meldal kommune er vi «best i lag», og skal ha kompetente medarbeidere og ledere som bidrar til utvikling, trygghet og trivsel for våre innbyggere og egen arbeidsplass		
Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
samarbeide, dele kunnskap og prøve ut ny praksis for å videreutvikle og tilpasse våre kommunale tjenester	Følge opp lederutviklingsprogrammet og de enkelte utviklingsplaner gjennom nettverksgruppene og i lederteamene. Gjennomføre lederutvikling for operative ledere	Løpende 2017
bidra til utvikling og samarbeid med lokalt næringsliv, samt lag og foreninger	Gjennomføre «Omdømmeprojektet», herunder delprosjektet «Rom for næring» og oppfølging av dette. Følge opp strategisk næringsplan for Orkdalsregionen	2017- 2017-
Tilpasse kommuneorganisasjonen i takt med endringer i både rammebetingelser og innbyggernes behov	Tverrfaglig næringsteam Vektlegge prinsippet om helhetlig styring i planstrukturen for kommunen, herunder vurdere under behov for komunedelplaner og fagplaner Vurdere miljøsertifisering (Miljøfyrtårn) for hele eller deler av kommuneorganisasjonen Digitalisere kommunens tjenester og kommunikasjon med tanke på effektivisering, selvbetjening og døgnåpen forvaltning.	2017- 2017-18  Løpende  Løpende

Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
hindre frafall og fremme integrering gjennom å være en del av et inkluderende arbeidsliv	Arbeide forebyggende med utgangspunkt i kommunens arbeidsgiverpolitikk og lederplattform.	2017-2018
	Øke den generelle kunnskapen og bevisstheten til aktivitet under sykmelding	2017
	Personalavdeling og bedriftshelsetjeneste følger spesielt opp langtidsfravær, enheter med stort sykefravær og enheter med dårlig score på medarbeiderundersøkelser.	2017-2018
	NAVs arbeidslivssenter sitt opplæringstilbud skal benyttes aktivt.	2017-2018
	Kartlegge arbeidsplasser/-områder med særlig høy risiko for langtidsfravær	2017-2018
	Være tidlig ute med å undersøke alternative jobbmuligheter internt og eksternt i samarbeid med NAV.	2017-2018
	Tilby arbeidspraksis gjennom NAV for personer som står utenfor arbeidslivet med prioritet av yngre personer og personer som oppgir redusert funksjonsevne, jfr. sentrale føringer.	Løpende
	Signalisere sterkere utad at kommunen er en IA-bedrift og kan tilrettelegge for personer med redusert funksjonsevne	2017
ha ledere som utøver sin rolle i tråd med kommunens lederplattform: tydelig, inkluderende, målrettet og utviklende	Føre en aktiv seniorpolitikk som skal bidra til at personer står lengre i jobb og som forhindrer uførepensjonering.	Løpende
	Gjennomføre og følge opp medarbeidersamtaler	Løpende
	Tydeliggjøre krav og forventninger til de kommunale tjenestene ovenfor medarbeidere	Løpende
	Følge opp lederutviklingsprogrammet og de enkelte utviklingsplaner gjennom nettverksgruppene og i lederteamene	Løpende
sikre og utvikle nødvendig kompetanse for å ivareta våre kommunale tjenester og som fremmer trivsel og aktivitet i meldalssamfunnet	Gjennomføre lederutvikling for operative ledere	2017
	Tilby muligheter for etterutdanning gjennom en sentralt avsatt kompetansepott.	2017-19
	System og rutiner for kunnskapsdeling og kollegaveiledning	2017
	Følge opp strategisk kompetanseplan, herunder revidere/utvikle strategier for rekruttering	2017-2019
	Omdømmebygging	2017-2019



Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
ha omstillingsdyktige medarbeidere som stiller krav til seg selv, tar ansvar for arbeidsplassen og viser omtanke for kolleger og brukere	Gjennomføre og følge opp medarbeidersamtaler med alle faste ansatte Følge opp og bruke vurderingskriterier i plan for lønnspolitikk. Gjennomføre vedtatt arbeidsgiverpolitikk	Årlig  Løpende  2017-2019
ha attraktive og helsefremmende arbeidsplasser der folk trives	Oppfølging av medarbeiderundersøkelser og vernerunder Gjennomføre og følge opp medarbeidersamtaler Benytte bedriftshelsetjenesten iht årlige tiltaksplaner	Årlig  Løpende  Årlig
legge til rette for egne lærlinger	Øke fra 4-6 lærlinger med vekt på områder med spesielle kompetanseutfordringer	2017-2019



## Økonomi



Fokusområde:

(Med utgangspunkt i samfunnsdelens føringer)

Meldal kommune skal ha en solid økonomi med handlingsrom til de omstillinger samfunnsutviklingen krever		
Vi skal (strategi)	Handling / hvordan	År
avpasse ressursbruk etter ressurstilgang, slik at tjenestenivået er tilpasset inntektene	Tett budsjett og regnskapsoppfølging i enhetene Ansvarliggjøre ledere med budsjettansvar i forhold til budsjett og budsjettavvik Rapportering tilpasset nye plandokumenter og organisasjonens behov Aktiv bruk av fagnettverk med fokus på effektivisering av tjenester Organisasjonsgjennomgang LT og SA	Årlig Løpende Løpende Løpende 2017
sikre effektiv ressursutnyttelse Ivareta langsiktighet i økonomi og ressursforvaltningen – politisk langtidsplanlegging og administrativ lojalitet	Rullering planverk	Løpende
ivareta langsiktighet i økonomi og ressursforvaltningen – politisk langtidsplanlegging og administrativ lojalitet	Ny budsjett/økonomiplanprosess hvor økonomiplan/mål vedtas 1. halvår, budsjett 2. halvår Kompetanseheving innen økonomi for ledere	2017 Løpende
bidra til utvikling av arbeids- og næringsliv slik at innbyggerne er selvstendige og folkehelse fremmes, og herigjennom å redusere behovet for ulike kommunale støttetjenester	Arbeide for gode rammebetingelser for lokalt næringsliv Oppfølging av IA-avtaler både i egen org. og i lokalt næringsliv Ha tilgjengelige økonomiske ressurser for å følge opp lokal næringsutvikling (fond) Legge til rette for at innbyggerne bor i egen eid eller leid bolig så lenge som mulig	Løpende Løpende Løpende
Økonomiplanlegging styrt av handlingsregler: - 1,75 % netto driftsresultat over tid - Minimum 20 % egenkapital i fremtidige investeringer - Ved fondsfinansiering av investeringer, bør det minimum tilbakeføres til fond et beløp tilsvarende «renter og avdrag»	Økonomiplan i balanse med fondsavsetninger Begrense investeringer /bygge buffer	Årlig

## **Økonomiplan 2017 - 2020**

Utarbeides høsthalvåret, vedtas kommunestyret 15.12.16